



Jahrespressekonferenz

Bundesverband der Deutschen
Volksbanken und Raiffeisenbanken

Frankfurt/Main, 10. März 2026



ROBUSTES WACHSTUM TROTZ WIRTSCHAFTLICHER STAGNATION

Zahl der Banken

646

Jahresüberschuss *
vor Steuern

9,5
Milliarden
+ 10,1 %

Eigenkapital *

69
Milliarden
+ 3,7 %

* Werte in Euro, Differenzen durch Runden

GENO NEXT LEVEL LIEGT VOLL IM ZEITPLAN



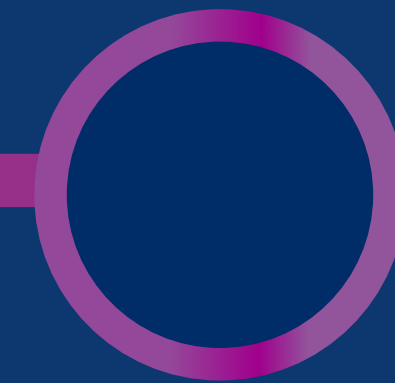
Reformvorschläge
präsentiert



Einstimmigkeit
im Verbandsrat



Breite Zustimmung
in der Gruppe



Finale Bestätigung
durch die Mitglieder-
versammlung

STRUKTURREFORMEN STATT NEUER SCHULDEN



Reformagenda

SCHULDENBREMSE

60%

Finanzpolitische
Stabilität



BÜROKRATIE

REGULIERUNG

VERWALTUNG

ENERGIEPREISE

BÜROKRATIE

STEUER-
LAST

SOZIALVERSICHERUNG



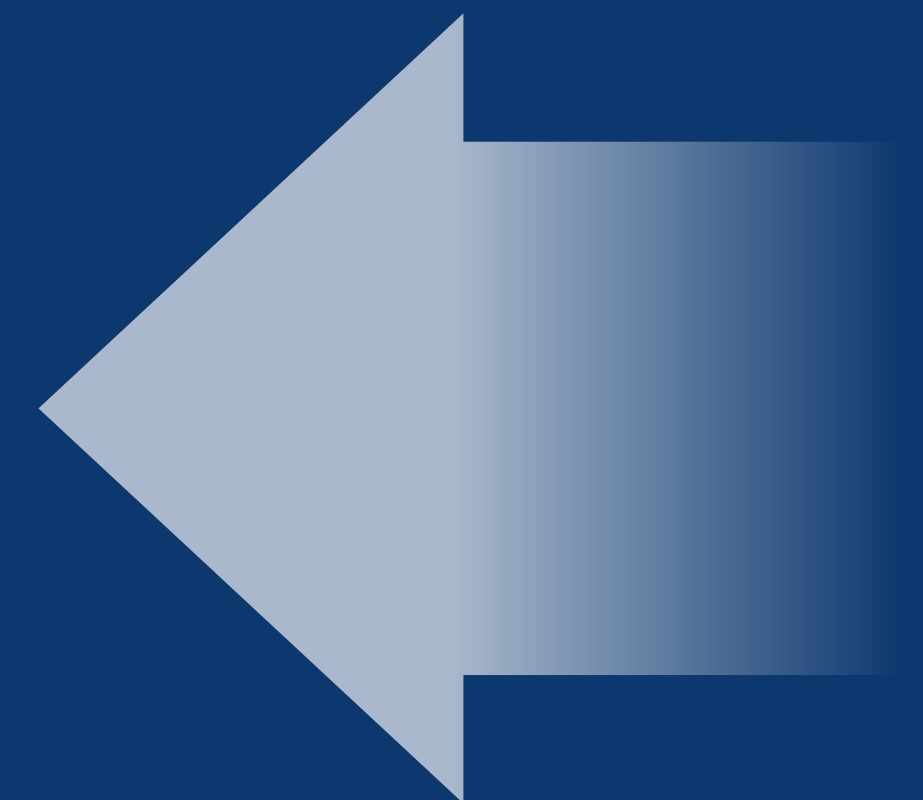
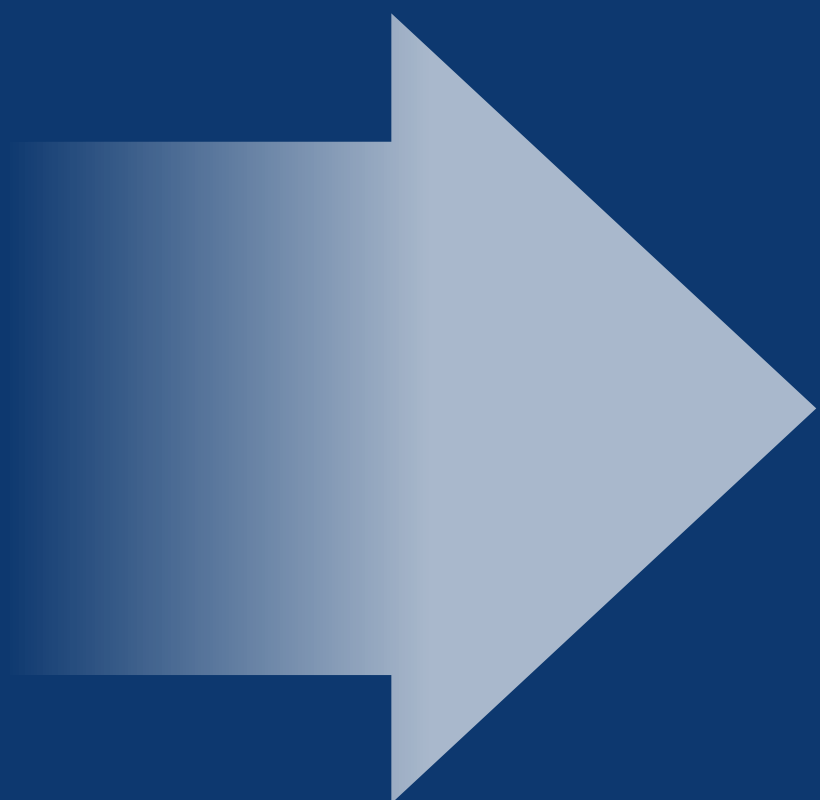
DEUTSCHLANDS ZUKUNFT WIRD IN JEDEM LANDKREIS NEU VERHANDELT



Landkreis A

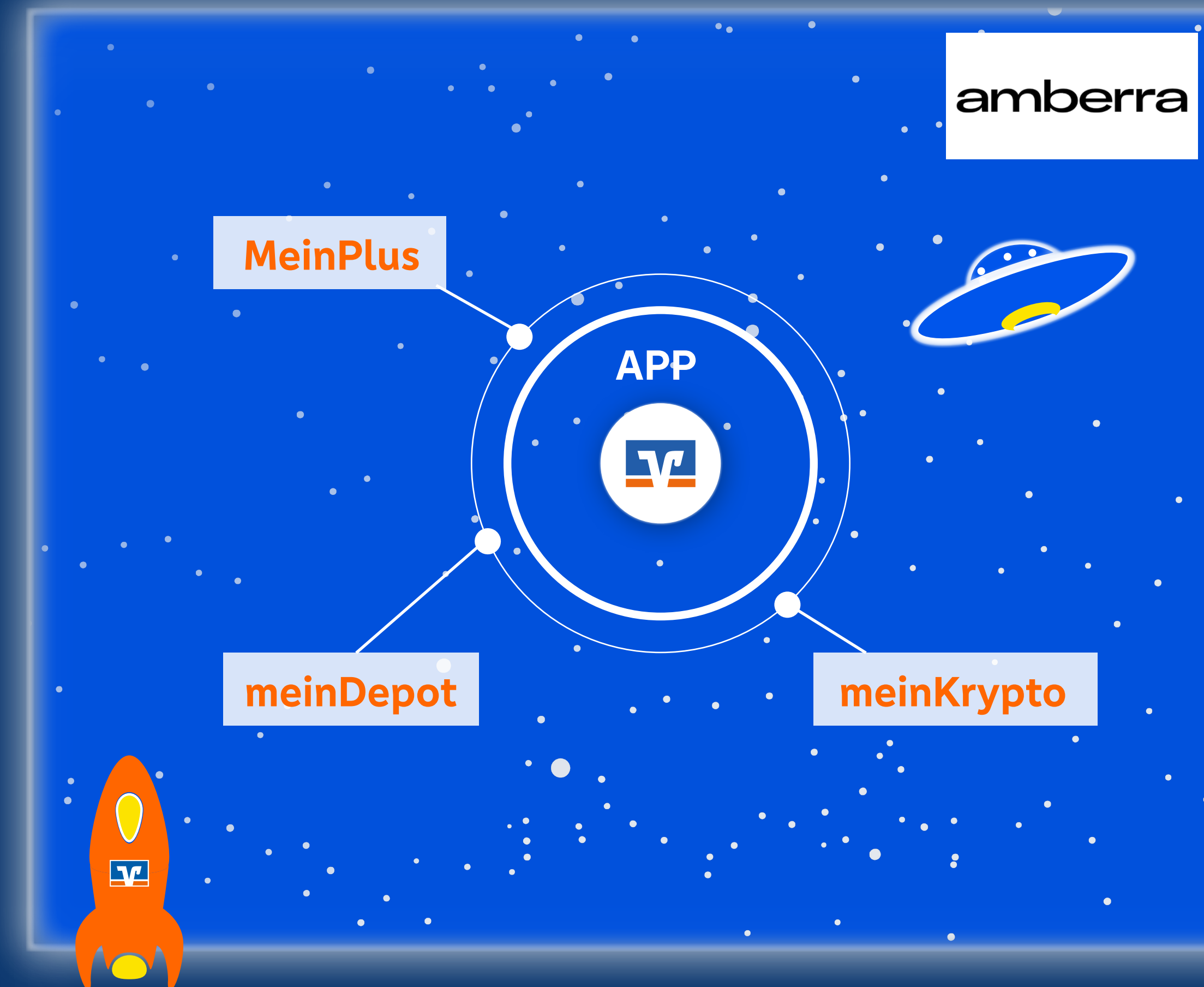
Landkreis B

Landkreis C



+++ Politische Maßnahmen nötig, um weiteres Auseinanderdriften der Regionen zu verhindern +++

WIR LIEFERN, **WAS JUNGES** **KUNDEN** BEIM BANKING ERWARTEN



GESCHÄFTSMODELL

ROBUST UND WACHSTUMSFÄHIG

Kundenkredite

827

+3,8 %

Privatkunden

384

+3,8 %

Firmenkunden

443

+3,7 %



Kredite
Immobilien

491

+4,7 %

Kundeneinlagen

925

+3,7 %



GUTES JAHRESERGEBNIS ALS FUNDAMENT FÜR DIE ZUKUNFT

Gewinn- und Verlustrechnung	2025	2024
Zinsüberschuss	21.466	20.421
Provisionsüberschuss	6.681	6.548
Allg. Verwaltungsaufwendungen	17.478	16.987
davon Personalaufwand	9.844	9.414
davon andere Verwaltungsaufwendungen	7.634	7.573
Teilbetriebsergebnis	10.669	9.982
Betriebsergebnis vor Bewertung	11.733	11.034
Bewertungsergebnis	-2.193	-2.184
Jahresüberschuss vor Steuern	9.547	8.669
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	2.767	2.622
Zuführung Fonds für allgemeine Bankrisiken	-4.500	-4.249
Jahresüberschuss	2.280	1.798

Angaben in Millionen Euro

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ VERSCHÄRFT WETTBEWERB UM KUNDENSCHNITTSTELLE



Hi, brauchst Du Tipps für eine Geldanlage?

Da gibt es verschiedene Optionen ...

... möchtest Du das näher erläutert haben?



Dein persönlicher
KI-Assistent



Konten & Karten

Altersvorsorge

Geldanlage

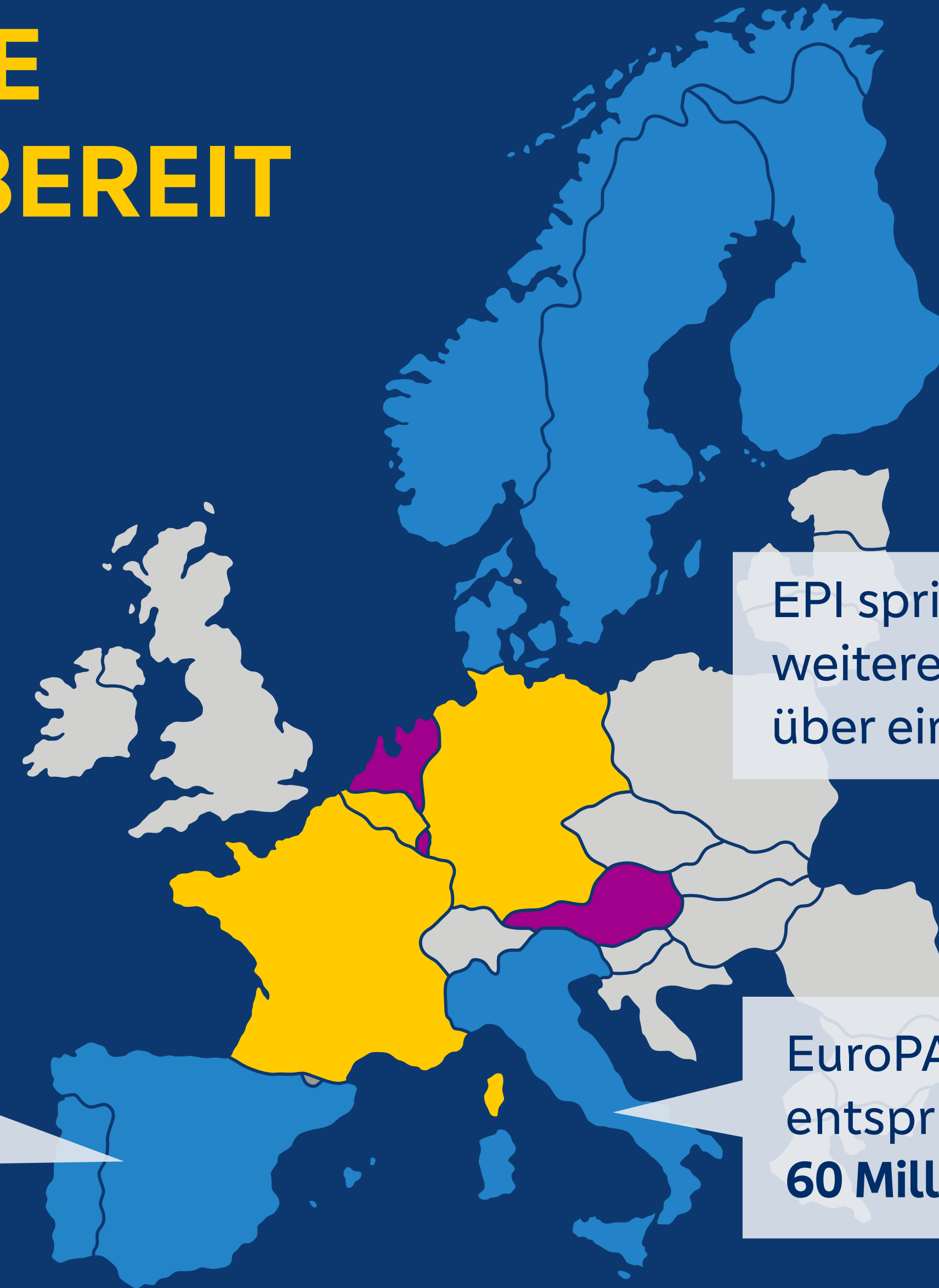
Baufinanzierung

Kredite

Sparen

PRIVATWIRTSCHAFTLICHE INFRASTRUKTUR STEHT BEREIT

- **EPI** Kernmärkte, die schon live sind
- Märkte, in denen **WERO** 2026 startet
- Märkte, in denen eine Interoperabilität umgesetzt wird (EuroPA)



EPI spricht mit weiteren Ländern über einen Beitritt

EuroPA (Bizum)
Kooperation

EuroPA Kooperation entspricht rund **60 Millionen** Nutzern

RISIKOVORSORGE SPIEGELT KONJUNKTURLAGE



* Angaben in Milliarden Euro, Differenzen durch Runden



KAPITALAUSSTATTUNG SORGT FÜR STÄRKE

Eigenmittel gemäß CRR *

125,3 + 5,8 %

Eigenkapitalausstattung	2025	2024	Veränderungen
Bilanzielles Eigenkapital	68,8	66,4	3,7 %
Geschäftsguthaben/gezeichnetes Kapital	18,8	18,0	4,8 %
Rücklagen	50,0	48,4	3,3 %
Regulatorische Eigenmittel	125,3	118,4	5,8 %
Kernkapital	116,1	109,7	5,8 %
Ergänzungskapital	9,2	8,7	5,9 %
Solvabilitätskennzahlen			
Kernkapitalquote in %	16,07	16,34	-0,28 %-Punkte
Gesamtkapitalquote in %	17,34	17,64	-0,30 %-Punkte
nachrichtlich: Leverage Ratio	11,26	11,03	0,23 %-Punkte

* Angaben in Milliarden Euro, Differenzen durch Runden

STÄRKUNG UNSERER RESILIENZ AUS EIGENER KRAFT



- Früheres Risikomonitoring
- Schärfere Eingriffsrechte
- Einführung Vorstands- und Aufsichtsratskodex
- Risikoadäquatere Beiträge
- Bessere Verbundkoordination
- Weiterentwicklung verbundweites Risiko- und Finanzmanagement

SINGLE RULE BOOK: SYSTEMWECHSEL FÜR KLEINE BANKEN

Von
Bankenaufsicht
unterstützt

BANK

ZWEITES SINGLE RULE BOOK

Kleine Bank



SINGLE RULE BOOK

Kleine Bank